

В Диссертационный совет Д 212.038.23  
при ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чепуляниса Антона Владимировича на тему «Развитие учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами экономического субъекта», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Затраты экономического субъекта являются важными элементами функционирования деятельности любой организации. В современных условиях финансово-экономического кризиса, роста риска предпринимательской деятельности и высокой степени неопределенности развития бизнеса особую актуальность приобретают вопросы управления затратами, ориентированными на экономическую стабильность организации.

Затраты организации определяют как внутренний показатель развития компании и, соответственно, могут существенно и целенаправленно корректироваться в процессе принятия управленческих решений. Можно утверждать, что управление финансовыми результатами деятельности организации, в конечном счете, сводится к регулированию величин затрат. Тем самым важнейшим фактором финансовой устойчивости организации во многом зависит от качества принимаемых решений, в том числе в области управления затратами.

Учетно-аналитическое обеспечение можно считать отправной точкой в системе управления организацией, а именно в процессе принятия управленческих решений.

Недостаточность проработанности стратегического аспекта данной проблематики, особая сложность которого определяется ускорением бизнес-

процессов, усложнением интегральных производственных и технологических цепочек, трудностями прогнозирования на долгосрочную перспективу возможных тенденций и усилением действия факторов неопределенности и риска внешнего рыночного окружения, вызывает несомненную актуальность избранной Чепулянисом А.В. темы диссертационной работы.

Из содержания автореферата следует, что соискателем:

- расширено теоретическое представление об учетно-аналитическом обеспечении стратегического управления затратами с точки зрения поведенческого подхода;

- сформированы методические комплексы учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами, основанные на концепциях управления полным жизненным циклом, движения затрат по цепочке ценности и комплексного управления качеством;

- представлена уточненная модель организации и функционирования учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами, в основу которой положены процессно-ориентированный подход организации учета и анализа стратегической себестоимости по стадиям жизненного цикла продукта, механизм управления рисками, ключевые аспекты системы сбалансированных показателей;

- разработано методическое обеспечение стратегического учета затрат, включающее учетную модель формирования полной стратегической себестоимости и комплексную методику стратегического учета затрат по стадиям жизненного цикла на основе процессно-ориентированного подхода, классификацию затрат в целях стратегического учета и анализа затрат, план счетов стратегического учета затрат;

- предложены математическая и организационно-экономическая модели стратегического калькулирования, учитывающие все стадии жизненного цикла и особенности движения затрат по цепочке ценности, влияние факторов риска и неопределенности при расчете будущей стоимости затрат, возникновения дополнительных (скрытых и непроизводительных) затрат и

включающие расчет экспертной (справедливой) стратегической себестоимости;

Материалы диссертации могут быть использованы при чтении курсов лекций по дисциплинам «Управленческий анализ», «Комплексный экономический анализ», «Управленческий учет», «Стратегический учет и анализ».

Наряду с этим в автореферате диссертации Чепуляниса А.В. имеют место положения, которые недостаточно обоснованы по теме исследования, в частности:

- важным компонентом учетно-аналитического обеспечения стратегического управления представляется применение МСФО и методики анализа финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Это связано с тем, что гармонизация отчетности российских компаний, ее интерпретация в формате МСФО, необходим для бизнес-коммуникаций с иностранными инвесторами. В работе целесообразно также рассмотреть данный вопрос;

- каким образом планируется организация на предприятии учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами?

В целом диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к законченным научным исследованиям, а ее автор Чепулянис А.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Зав. кафедры  
бухгалтерского учета и аудита  
ФГБОУ ВО «Казанский ГАУ»,  
профессор, д.э.н.

Клычова  
Гузалия  
Салиховна

Доцент кафедры  
бухгалтерского учета и аудита  
ФГБОУ ВО «Казанский ГАУ», к.э.н.

Исхаков  
Альберт  
Тагирович

16.11.2018г.  
420015, г. Казань, ул. Карла Маркса, 65, ауд.32  
kgaukgs@mail.ru  
+7 (843) 567-46-20



Подпись И.В. Клычовой  
Г.М. Салиховна  
**ЗАВЕРЯЮ:** начальник отдела  
делопроизводства Казанского ГАУ  
И.В. Клычова